

Agiler Zukunftstest

1. Lässt sich Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung digitalisieren? Vergeben Sie Punkte von 0 bis 10. 0 heißt, gar nicht und 10 heißt vollständig.
 - (1) Wenn Sie diese Frage mit „nein“ beantwortet haben, finden Sie jetzt fünf Argumente, dass Sie falsch liegen. Wenn Ihnen nichts einfällt, fragen Sie fünf Brancheninsider und fünf Branchenfremde, wie sie das sehen. Sollte Sie das zum Nachdenken gebracht haben und Sie Ihre Einschätzung nun revidieren, verändern Sie Ihre Punktzahl entsprechend.

2. Kann es sein, dass Menschen Ihr Produkt oder Ihre Dienstleistung in den nächsten 10 Jahren nicht mehr brauchen? Geben Sie sich 10 Punkte, wenn Sie aus vollem Herzen „ja“ sagen, sagen Sie „nein“, so geben Sie sich 0 Punkte. Variieren Sie die Punktzahl, je nachdem wie sehr oder wenig Sie zustimmen.
 - (2) Wenn Sie diese Frage mit „nein“ beantwortet haben, suchen Sie jetzt bitte aktiv nach mindestens drei Gegenbeweisen, dass Sie falsch liegen. Wenn Sie diese nicht sofort benennen können, befragen Sie fünf Branchenkenner und fünf Branchenfremde. Sollte Sie das zum Nachdenken gebracht haben und Sie Ihre Einschätzung nun revidieren wollen, verändern Sie Ihre Punktzahl entsprechend nach oben.
 - (3) Wenn Sie diese Frage mit „ja“ beantwortet haben: Mit welchem Zeit-Horizont rechnen Sie? Wann brauchen Kunden Ihr Produkt nicht mehr? Geben Sie sich 2 Punkte für mehr als 20 Jahre, 3 Punkte für mehr als 10 Jahre, 4 Punkte für mehr als 5 Jahre und 5 Punkte für weniger als ein Jahr.
 - (4) Könnte es sich auch um einen kürzeren Zeit-Horizont handeln? Worauf stützen Sie gerade Ihre Zeit-Einschätzung? Sind Sie wirklich informiert? Wissen Sie, was technisch möglich ist und sein wird. Wenn Sie das nicht wissen, informieren Sie sich. Korrigieren Sie Ihre Punktzahl eventuell.

3. Wie wahrscheinlich ist, dass eine Erfindung Ihr Produkt in den nächsten 10 Jahren überflüssig macht? Geben Sie sich 5 Punkte für sehr wahrscheinlich, 4 Punkte für wahrscheinlich, 3 Punkte für geht so, 2 für unwahrscheinlich und einen für sehr unwahrscheinlich.
 - (1) Wenn Sie sich weniger als 3 Punkte gegeben haben, erinnere ich hier an Kaiser Wilhelm, der überzeugt war, dass das Pferd niemals dem Auto den Rang ablaufen könnte. Auch glaubten viele nicht an das Internet für alle oder dass künstliche Intelligenz einmal selbst lernen könnte. Korrigieren Sie Ihren Wert und denken Sie daran: Sie unterliegen der Selbstbestätigungstendenz, siehe System 1. Wir glauben, was wir glauben möchten. Und suchen uns entsprechende Beweise.

4. Wie wahrscheinlich ist es, dass Sie das Unternehmen in den nächsten 10 Jahren nicht mehr in derzeitiger Form betreiben können, weil Ihnen die Fachkräfte ausgehen? Geben Sie sich einen Punkt für völlig unwahrscheinlich und fünf für sehr wahrscheinlich, wahrscheinlich ist vier, teils drei, unwahrscheinlich zwei.

- (1) Denken Sie noch mal über die demografische Entwicklung nach. Beziehen Sie in Ihre Gedanken ein, dass junge Menschen Sinn in der Arbeit suchen und möglicherweise ein allgemeines Grundeinkommen schon bald dafür sorgen könnte, dass bestimmte, schlecht bezahlte und sinnentfremdete Funktionen nur noch schwer besetzt werden können. Passen Sie die Punktzahl entsprechend an.

Auswertung agiler Zukunftsscheck

Bitte beachten Sie, dass dieses kein empirischer Test ist und was ich im Folgenden nenne, nur Erfahrungswerte sind. Es sind weiterhin auch nur von Ihnen vergebene Punkte, die keine Wahrheit spiegeln. Absolut möglich, dass Sie völlig falsch liegen – vor allem, wenn Sie eher wenige Punkte vergeben haben.

- 20-30 Punkte: Sie sind extrem bedroht, es könnte ein Wandel erster Ordnung drohen. Das bedeutet, Sie müssen Ihr Unternehmen radikal agil aufstellen. Innovation ist das Fokusthema Nr. 1 und wahrscheinlich ist ein kompletter Umbau nötig.
- 10-19 Punkte: Sie sind von einem Wandel bedroht, der zum Wandel erster Ordnung werden könnte, ehe Sie sich versehen. Auch Sie sollten Innovation in den Fokus setzen, können aber eher noch schrittweise vorgehen.
- Unter 9 Punkte: Höchste Zeit, sich langsam auf den Wandel vorzubereiten, wahrscheinlich haben Sie schon einiges getan. Aber bedenken Sie: Vieles hat sich schneller verändert als wir alle gedacht haben. Niemand ist wirklich sicher. Und auf 10 Jahre planen kann auch der versierteste Stanford-Absolvent nicht.

	Frage 1: Digitalisierung	Frage 2: Überflüssig	Frage 3: Erfindung	Frage 4: Personalmangel
Punkte Denk- Runde 1 (max. 30)				
Punkte Denk- Runde 2 (max. 30)				
Letztendliche Punktzahl (Runde 2)				
Auswertung agiler Zukunftsscheck				